

主催 NPO法人 内部統制評価機構

共催 (株)経済産業新報社、

(一社)中央政策研究所

後援 (公社)日本医業経営コンサルタント協会、  
NPO法人ITコーディネータ協会、  
NPO法人日本ナレッジ・マネジメント協会、  
日本イノベーション融合学会

次世代の経営者・エグゼクティブ・  
経営コンサルタント向け！

# 経済産業ビジネススクール ‘時代’セミナー「二水会」

第1期（前期）2020年9月～2021年8月

第1期（後期）2021年9月～2022年8月

※毎月第2水曜日 午前10時～12時

於：衆議院第一議員会館

第11講座：衆議院第一議員会館

地下第4会議室（予定）にて

▼お問い合わせ・お申し込み▼

NPO法人内部統制評価機構

<https://www.icao.or.jp>

担当 吉野寿男

E-mail: [yoshinooihm2018@outlook.jp](mailto:yoshinooihm2018@outlook.jp)

Tel.03-6661-6306

（自由選択：  
会場受講 + Web受講 +  
DVD受講 融合セミナー）  
2021年07月14日 第11講座  
野中郁次郎ナレッジマネジメント  
の進化系『知の経営』とは？

詳細は裏面をご覧ください。  
ご参加の方は、別紙のお申込書をお送り下さい。



講師：高梨智弘氏、公認会計士、NPO法人内部統制評価機構理事長、

(株) 経済産業新報社会長、日本イノベーション融合学会理事長、

NPO法人ITコーディネータ協会評議員、(公社)日本医業経営コンサルタント協会国際委員会副委員長

略歴：

神奈川県出身、慶應義塾大学経済学部卒業、早稲田大学大学院商学研究科に学んだ後、ハーバード・ビジネス・  
スクールAMPコース修了。香港日本商工会議所理事、朝日監査法人（現有限責任 あずさ監査法人）代表社員、

(株)日本総合研究所理事（現同フェロー）、新潟大学大学院

技術経営研究科（MOT）特任教授、自治医科大学客員教授、

日本規格協会（経済産業省）品質マネジメントシステム規格

委員会委員、文部科学省独立行政法人評価委員会臨時委員、

また同省「政策評価に関する有識者会議」日本学術振興会

ワーキンググループ委員等を歴任。

著書：

『プロセスで解き明かすイノベーション』（日経BP社）、

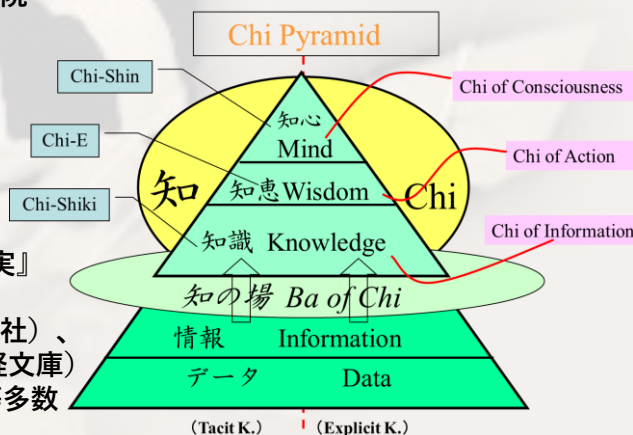
『知の経営 透き通った組織』（白桃書房）、『経営品質の真実』

『プロセスマネジメント入門』『ベンチマーキング入門』

（生産性出版）、『ハーマンモデル』監訳（東洋経済産業新報社）、

『マネジメントの基本』『リスク・マネジメント入門』（日経文庫）

『これから求められる管理者捨てられる管理者』こう書房、等多数



# 経済産業ビジネススクール「時代」セミナー「二水会」

(会場受講+Web受講+DVD受講から選択 融合セミナー)

◆ 第1期2020年9月～2022年8月 (前期・後期) 詳細 ◆

【主催】NPO 法人内部統制評価機構 【共催】(株)経済産業新報社、(一社)中央政策研究所

【後援】(公社)日本医業経営コンサルタント協会、日本イノベーション融合学会、

NPO法人ITコーディネータ協会、NPO法人日本ナレッジ・マネジメント協会

【場所】衆議院第一議員会館、又は参議院議員会館会議室 住所:東京都千代田区永田町2-2-1、又は2-1-1

【日時】前期(全12回)2020年9月～2021年8月 後期(全12回)2021年9月～2022年8月

\*毎月1回原則、第2水曜日(二水会)10時～12時

【定員】会場受講:40名(定員になり次第締め切らせて頂きます) Web受講・DVD受講は定員なし

【事務局】NPO法人内部統制評価機構 担当:吉野寿男

Tel.03-6661-6306 E-mail:yoshinoihm2018@outlook.jp

【受講料】受講毎に1セミナーずつ納付、又は、前期、後期、各期毎にまとめて納付(次の様に前納一括割引あり)

会場受講:各回(1回毎にお支払い):一般 ¥5,500、主催/共催/後援団体会員 ¥3,300

半期(12回分一括前納):一般 ¥55,000、主催/共催/後援団体会員 ¥33,000

Web受講:各回(1回毎にお支払い):一般 ¥4,400、主催/共催/後援団体会員 ¥2,750

半期(12回分一括前納):一般 ¥44,000、主催/共催/後援団体会員 ¥27,500

DVD受講:各回(1回毎にお支払い):一般 ¥5,500、主催/共催/後援団体会員 ¥3,300

半期(12回分一括前納):一般 ¥55,000、主催/共催/後援団体会員 ¥33,000

注1:第11講座以降からの半期全回受講者は、既に終了した講座についてはDVD受講になります。

注2:料金は全て税込み、また、DVD受講の方は、送料着払いでお送り致します。(送料はご負担頂きます)

★DX時代に、経営をどう変えるのか、経営管理の新原則と実行のポイントを追求する★

## 第1期前期セミナースケジュール

2020年9月～2021年8月 毎月原則第2水曜日10:00～12:00 (全12回)

### 0. プロローグ

第1講座 2020年09月09日

「今なぜ、変化する時代の実践ではなく時代の経営論理なのか?」⇒ 時代セミナー全体概要解説!

#### I. 環境変化を取り込むまったく新しいパラダイム思考

第2講座 2020年10月14日

「SDGsとして企業経営の枠組みと概念を考える」⇒“s”= 目標は一つではない!理念・ビジョン・戦略の相関図を描けるか?

第3講座 2020年11月11日

「ドラッカー経営を超える時代が来た!」⇒ 顧客って誰? 「全ての利害関係者関係図」を目に焼き付ける!

第4講座 2020年12月02日 (※第1水曜日)

「イ・ショク・ジュウが変わった!」⇒「衣食住⇒異飾充⇒意触柔⇒畏蝕重⇒移色従」へ!

第5講座 2021年01月13日

「DX時代のIoT・AI・ビッグデータを感じられるか?」⇒ 専門家でない経営者にデジタルが解るか?DX成功のポイントとは?

#### II 変化に合わせた組織体制の構築

第6講座 2021年2月10日

「新旧混在の組織の進化を受けとめられるか?」⇒ 過去・現在・未来の組織ってどう違うの? 図示で心に刻めるか?

第7講座 2021年3月10日

「アジール経営と新しい組織の出現!」⇒ スケジュールに沿った前例主義から決別できるか?柔軟な組織でも良いのか?

第8講座 2021年4月14日

「内の組織:管理しないリーダーシップとファシリテータとは!」⇒ 天空にいつまで居られる?リーダーかマネージャーか?

第9講座 2021年5月12日

「外の組織:自由な個の点線の組織が本当に動くのか?」⇒ バラバラの個の管理方法で自由な動きを統制できるか?

#### III 新しい経営管理との闘い

第10講座 2021年6月9日

「経営品質の概念と知の経営の本質!」⇒ 全体を見れるか、心に語れるか

第11講座 2021年7月14日

「野中郁次郎ナレッジマネジメントの進化系『知の経営』とは?」

⇒ 知識を知恵に、知恵を知心に昇華させ利活用できるか?

第12講座 2021年8月11日

「新しい内部統制の考え方と800の評価基準の本質!」⇒ 内から外へ、統制の意味は何?どこまで巻き込めるか?

## 第1期後期セミナースケジュール

2021年9月～2022年8月 毎月原則第2水曜日10:00～12:00 (全12回)

III 新しい経営管理との闘い (第13講座)、IV プロセスの改善から改革へ

(第14講座～第17講座)、V 戦略経営資源の進化 (第18講座～第21講座)、

VI イシ・イノベーション (第22講座～第24講座)の詳細は別途ご案内いたします。

衆議院第一議員  
地下第4会議室  
(予定)にて